

**FUNDAÇÃO NACIONAL DE SAÚDE**

Plano Diretor  
2021-2023  
Administração



Brasília/DF - 2020

# IE 10.1A

## Título da Iniciativa Estratégica

Elaborar e Implementar a Política de Gestão de Conhecimento

## Alinhamento Estratégico

OE 10 - Implementar ações para capturar, socializar e gerir o Conhecimento.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Programa de Gestão do MS

## Justificativa da Iniciativa

Em 2018, o Tribunal de Contas da União registrou a grande preocupação no tocante ao quadro funcional da Funasa de que 91,45% dos servidores efetivos à época deveriam adquirir requisitos para se aposentar em no máximo quatro anos, o que comprometeria quase 87% de todo seu quadro de pessoal disponível. Tal cenário incorre no risco de perda da memória organizacional sem possibilidade de transferência do conhecimento a novos servidores.

A iniciativa pretende responder ao risco atendendo a necessidade de armazenamento, tratamento e disseminação da informação e da memória intelectual institucional.

Espera-se que com a implementação da iniciativa que pela disseminação do conhecimento e padronização dos processos de trabalho que a Funasa possa garantir continuidade das atividades realizadas pela instituição.

## Processo ou Projeto?

Processo  Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Novo

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

### Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2021

2022

**Áreas Intervenientes**

Escritório de Monitoramento de Projetos

CGPLO

CGMTI

Comunicação Social

**Sistemas Envolvidos**

SEI - Gestão de Documentos  
Repositório do Conhecimento

**Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições**

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

**Estimativa de Custos**

250000.00

# IE 11.2A

## Título da Iniciativa Estratégica

Implementar Política de Gestão da Informação

## Alinhamento Estratégico

OE 11 - Garantir a qualidade e disponibilidade da Informação.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Programa Saneamento Brasil Rural  
Resposta a Desastres  
Resíduos Sólidos  
Plano Nacional de Saúde

## Justificativa da Iniciativa

Estabelecer Políticas de Gestão da informação aderentes à Estratégia de Governança Digital - EGD - e ao Plano de Transformação Digital da Secretaria de Governo Digital do Ministério da Economia.

Objetos (em andamento): elaboração de política de gestão e governança de TIC; elaboração plano de transformação digital da Funasa; elaboração de nova política de segurança em TIC (POSIC); elaboração de PDTIC; elaboração de plano de dados abertos (PDA 20-21)

Benefícios esperados:

Melhoria contínua da Governança e Gestão da Informação;

Tratamento dos Riscos relacionados à Gestão da Informação (atendimento à LGPD);

Promover transparência e facilitar o Controle Social;

Promover a Integração de Sistemas;

Diminuir a redundância de registro de dados.

**Processo ou Projeto?**

Processo

Projeto

**Processo ou Projeto Novo ou Existente**

Novo

**Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele**

**Ano de Início e Conclusão**

**Ex. 2020**

2021

2021

## Áreas Intervenientes

Planejamento

Escritório de Monitoramento de Projetos

CGMTI

GABPR

Comunicação Social

Instâncias de Gestão de Riscos, Governança ou Integridade

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

## Estimativa de Custos

0.00

# IE 11.3A

## Título da Iniciativa Estratégica

Implementar o Plano de Transformação Digital como Plano Estratégico, em consonância com a Política de Gestão da Informação.

## Alinhamento Estratégico

OE 11 - Garantir a qualidade e disponibilidade da Informação.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Transformação Digital  
TransformaGov

## Justificativa da Iniciativa

Orientar elaboração e execução do Planejamento Tático e Operacional de Tecnologia da Informação e Comunicações

Orientar elaboração de outros normativos necessários a atender as regras do SISP.

## Processo ou Projeto?

Processo

Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Novo

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

## Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2020

2021

## Áreas Intervinentes

Planejamento

Escritório de Monitoramento de Projetos

Convênios

Cooperação Técnica Internacional

COCAG

COESA

COPAE

CGPLO

CGMTI

CGOFI

CGENG

CGSAN

GABPR

Comunicação Social

Instâncias de Gestão de Riscos, Governança ou Integridade

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos

Plataforma + Brasil

SIGA

SIAFI

SIASG

SIAPE

Repositório do Conhecimento

SIADS

SIGEPE

Geplanes

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

## Estimativa de Custos

3500000.00

# IE 14.1A

## Título da Iniciativa Estratégica

Realizar o mapeamento e modelagem dos Processos de Trabalho

## Alinhamento Estratégico

OE 14 - Simplificar e desburocratizar os processos de trabalho da Funasa.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Transformação Digital  
TransformaGov

## Justificativa da Iniciativa

##### A iniciativa busca a simplificação, economicidade dos recursos, diminuição do tempo de execução das atividades, melhoria na medição e geração de indicadores, **adequação à diminuição da força de trabalho dos últimos períodos**, possibilidade de implementação das prerrogativas da IN SEGES/MP 01/2018 (Teletrabalho). Institucionalizar os mapeamento dos procedimentos padronizados (Contrato 57/2017). Normativo: Decreto nº 10.382/2020 (marco legal TransformaGov)

## Processo ou Projeto?

Processo  Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Novo

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

## Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2021

2021

## Áreas Intervenientes

Escritório de Monitoramento de Projetos

COCAG

COESA

COPAE

CGPLO

CGMTI

Comunicação Social

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos

Plataforma + Brasil

SIGA

SIAFI

SIASG

SICAF

SIAPE

SIC

SIADS

SPUNet

SIGEPÉ

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

## Estimativa de Custos

0.00

# IE 16.1A

## Título da Iniciativa Estratégica

Implementar Gestão por Competências

## Alinhamento Estratégico

OE 16 - Adotar práticas de gestão de pessoas que visem captar, desenvolver, reconhecer e promover o bem-estar dos servidores e colaboradores.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Programa de Gestão do MS

## Justificativa da Iniciativa

Necessidade de recomposição de quadro de servidores em decorrência de vacâncias e requisições por prerrogativa legal;

Alto índice de servidores em condições atuais de se aposentar (aproximadamente 54% da força de trabalho);

Adequação de critérios e perfil às funções comissionadas (Decreto 9727/2019);

## Processo ou Projeto?

Processo  Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Novo

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

### Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2021

2022

## Áreas Intervenientes

Escritório de Monitoramento de Projetos

CGPLO

CGMTI

Comunicação Social

Instâncias de Gestão de Riscos, Governança ou Integridade

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos

SIAPE

SIGEPE

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

Compras e Aquisições (ex.: passagens aéreas, serviços e equipamentos - exceto os de TI)

## Estimativa de Custos

3200000.00

# IE 17.1A

## Título da Iniciativa Estratégica

Adequar a situação física da infraestrutura da Presidência e das Superintendências

## Alinhamento Estratégico

OE 17 - Aprimorar a Infraestrutura da Funasa.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

TransformaGov

## Justificativa da Iniciativa

A iniciativa tem como finalidade avaliar a necessidade de infraestrutura face às competências estabelecidas, processos executados e recursos sob gestão.

Diversos ativos imobilizados da Funasa hoje não atendem a necessidade da instituição para cumprir a sua missão institucional. Tal situação também ocorre com imóveis cedidos para uso da Fundação, bem como imóveis alugados que não estão dimensionados adequadamente para dar suporte.

Espera-se com a iniciativa que a infraestrutura da Funasa esteja adequada à sua capacidade operacional, suportando apenas aquilo que é necessário para atender aos objetivos.

Quando da análise da infraestrutura adequada, devem ser levados em conta os requisitos relacionados a Normas Regulamentadoras.

Embasamento Legal:

- Art. 50 §3º LC 101 (LRF)
- Lei 3240
- Lei 8666
- Decreto nº 10.382/2020

## Processo ou Projeto?

Processo  Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Novo

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

## Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2021

2022

## Áreas Intervinentes

Planejamento

Escritório de Monitoramento de Projetos

Convênios

CGPLO

CGMTI

CGOFI

SUESTS

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos

SIAFI

SIADS

ASI-Web

SPUNet

REUSE

SPGC

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Tecnologia de Informação (incluindo equipamentos)

Capacitação

Compras e Aquisições (ex.: passagens aéreas, serviços e equipamentos - exceto os de TI)

## Estimativa de Custos

0.00

# IE 18.1A

## Título da Iniciativa Estratégica

Projeto "Sistema de Apuração e Gestão de Informações de Custos - SIC"

## Alinhamento Estratégico

OE 18 - Aprimorar a Gestão Orçamentária e Patrimonial da Funasa.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

Programa de Gestão do MS  
Transformação Digital

## Justificativa da Iniciativa

A iniciativa surge do Tribunal de Contas da União (Acórdão 2781/2018 - TCU - Plenário), determinando que Funasa tome providências para instituição dos controles de custos de suas ações e avaliação da eficiência na alocação dos recursos públicos que lhe são destinados.

O estabelecimento de um Sistema de Apuração e de Gestão de Informações de Custos visa a atender:

- a) às determinações legais (art. 85 da Lei nº 4.320/1964; art. 79 do Decreto-Lei nº 200/1967; Inciso V do art. 15 da Lei nº 10.180/2001; e § 3º do art. 50 da Lei Complementar nº 101/2000 - Lei de Responsabilidade Fiscal);
- b) às constantes cobranças dos Órgãos de Controle quanto à determinação dos custos das ações e dos programas de governo a cargo da instituição, tais como o Acórdão nº 2781/2018 - TCU - Plenário (vide item 9.1.8) e a Decisão Normativa nº 170, de 19 de setembro de 2018, que estabeleceu critérios e procedimentos para a prestação de contas do exercício de 2018, cobrando estimativas de custos por área de atuação, a distribuição dos recursos consumidos entre as áreas finalística e de suporte, estimativa de custos por programa governamental e os principais desafios e ações futuras para alocação mais eficiente dos recursos e melhoria da qualidade do gasto público;
- c) a suprir os gestores de informações íntegras e tempestivas que subsidiem as suas tomadas de decisões
- d) à instrumentalização do controle social sobre a atuação da entidade, garantindo maior transparência à gestão governamental.

Sob a perspectiva gerencial, a informação de custos permite:

- a) a avaliação da eficiência, da eficácia, da economicidade e da efetividade das operações relativas aos programas de governo a cargo da instituição, assim como das atividades administrativas

voltadas para manutenção de suas operações;

b) o aperfeiçoamento do processo de elaboração, controle e acompanhamento da gestão orçamentária e financeira;

A qualificação do gasto público é o principal agregador da informação gerencial (custos). Ela propicia a racionalização do consumo de recursos pelas atividades da organização, reduzindo os desperdícios e otimizando a relação custo x qualidade. Além disso, permite a eficiente alocação de recursos entre áreas assistidas em momentos de contingenciamento orçamentário, assim como serve de base para a elaboração de propostas orçamentárias das unidades administrativas.

**Processo ou Projeto?**

Processo  Projeto

**Processo ou Projeto Novo ou Existente**

Existente

**Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele**

**Nome do Projeto ou Processo**

Sistema de Apuração e Gestão de Informações de Custos - SIC

**Será descontinuado, mantido ou alterado?**

Alterado

**Ano de Início e Conclusão**

**Ex. 2020**

2020

2022

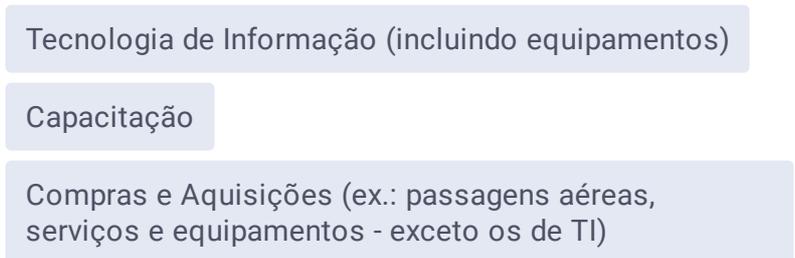
## Áreas Intervinentes



## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos  
Plataforma + Brasil  
SIGA  
SIAFI  
SIASG  
SIAPE  
SIC  
SIADS  
SIOP  
SIORG

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições



## Estimativa de Custos

500000

# IE 18.2A

## Título da Iniciativa Estratégica

Avaliar os bens móveis e imóveis, adequando à necessidade atual da Funasa

## Alinhamento Estratégico

OE 18 - Aprimorar a Gestão Orçamentária e Patrimonial da Funasa.

## Departamento Responsável

Administração (DEADM)

## Alinhamento com Política Nacional, Regional ou Setorial

PCASP

## Justificativa da Iniciativa

# A demonstração da situação patrimonial e financeira permite a gestão eficiente do patrimônio, promove melhoria do resultado da gestão ao adequar a estrutura e permite conhecer melhor a realidade da instituição, viabilizando a redução de custos onde as despesas são desproporcionais em relação capacidade de se gerar valor

## Processo ou Projeto?

Processo  Projeto

## Processo ou Projeto Novo ou Existente

Existente

## Descreva o Nome do Processo ou Projeto e o que deve ser feito com ele

### Nome do Projeto ou Processo

Avaliação e saneamento de bens móveis e imóveis

### Será descontinuado, mantido ou alterado?

Alterado

## Ano de Início e Conclusão

Ex. 2020

2021

2023

## Sistemas Envolvidos

SEI - Gestão de Documentos  
SIAFI  
SIC  
SIADS  
ASI-Web  
SPUNet  
SISREI  
REUSE

## Necessidade de TI, Capacitação e/ou Compras e Aquisições

Capacitação

Compras e Aquisições (ex.: passagens aéreas, serviços e equipamentos - exceto os de TI)

## Estimativa de Custos

75000000.00

## Sugestões de Indicadores

Indicador	Meta	Unidade de Medida	Polaridade
% de bens móveis saneados	60	%	Quanto Maior Melhor
% de bens imóveis saneados	30	%	Quanto Maior Melhor
% de adequação da conciliação de bens	70	%	Quanto Maior Melhor

## Indicador, Meta, Unidade, Polaridade e Fonte de Dados

### Indicador

% de adequação da conciliação de bens

### Meta (obs: campo numérico!)

70

### Unidade de Medida (Ex.: Unidade, Percentual, R\$)

%

### Polaridade

Quanto maior, melhor

### Fonte dos Dados

SIAFI e ASI-Web

## Forma de Cálculo do Indicador

$N^{\circ}$  de Contas com Conciliação /  $N^{\circ}$  total de contas.

Conciliação: Quando Saldo Conta SIAFI - Saldo Conta ASI-WEB = 0 Não-Conciliação (complemento): Quando Saldo Conta SIAFI - Saldo Conta ASI-WEB é diferente de 0

## Lista de Atividades

<b>Atividade</b>	<b>Área Responsável</b>	<b>Data Início</b>	<b>Data Final</b>
Realizar o Inventário da Presidência	CGPLO	2020	2023
Realizar o Inventário das Superintendências	SUESTS	2020	2023
Avaliar a condição físicas dos bens móveis da Presidência	CGPLO	2020	2023
Avaliar a condição físicas dos bens móveis das Suests	SUESTS	2020	2023
Realizar conciliação dos bens com o SIAFI (Presidência) (mensalmente)	CGPLO	2020	2023
Realizar conciliação dos bens com o SIAFI (Suests) (mensalmente)	SUESTS	2020	2023
Realizar o Saneamento dos bens (Presidência)	CGPLO	2020	2023
Realizar o Saneamento dos bens (Suest)	SUESTS	2020	2023