

FUNDAÇÃO NACIONAL DE SAÚDE

Plano  
Operacional 2021  
Coordenação-Geral  
de Saneamento



Brasília/DF - 2020

Plano Operacional - Processos												
Unidade Operacional	CGSAN				Código Iniciativa				IE05.1F			
Nome da Iniciativa	Implementar o Programa Sustentar											
Plano Diretor Vinculado	Finalísticos (DENSP + DESAM)											
Objetivo Estratégico vinculado	OE 5 - Fortalecer a gestão dos municípios com vistas à sustentabilidade das ações de saneamento e saúde ambiental.											
Atividade	Revisar portaria dos membros do programa											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.1F-T2			
Período previsto de início	janeiro-21				Período previsto de conclusão				fevereiro-21			
Produto da Atividade	Portaria Revisada											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual de conclusão de etapas de revisão da portaria											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidades de etapas realizadas/ total de etapas de revisão da portaria)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal	50	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acumulada	50	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Atividade	Definir Plano Operacional das Capacitações											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.1F-T3			
Período previsto de início	janeiro-21				Período previsto de conclusão				fevereiro-21			
Produto da Atividade	Plano operacional das capacitações elaborado											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual de etapas de elaboração do plano											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidade de etapas realizadas/total de etapas de elaboração do plano)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal	50	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acumulada	50	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Atividade	Capacitar as superintendências											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.1F-T4			
Período previsto de início	agosto-21				Período previsto de conclusão				dezembro-21			
Produto da Atividade	Suest Capacitadas											
Unidade do Produto	Unidade											
Indicador	Quantidade de Suests capacitadas											
Forma de cálculo do Indicador	Somatório da quantidade de Suests capacitadas no mês											
Fonte dos Dados	Relatórios Internos											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal								5	5	5	5	6
Acumulada	0	0	0	0	0	0	0	5	10	15	20	26
Atividade	Estabelecer as rotinas de monitoramento e avaliação das ações											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.1F-T6			
Período previsto de início	janeiro-21				Período previsto de conclusão				dezembro-21			
Produto da Atividade	Rotina Estabelecida											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual das etapas de estabelecimento da rotina concluídas											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidade de etapas realizadas/total de etapas de estabelecimento da rotina)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal	0	20	20	20	20	20	0	0	0	0	0	0
Acumulada	0	20	40	60	80	100	100	100	100	100	100	100
Atividade	Avaliar a execução do Programa											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.1F-T8			
Período previsto de início	novembro-21				Período previsto de conclusão				dezembro-21			
Produto da Atividade	Relatório de avaliação do Programa											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual de elaboração do relatório de avaliação do programa											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidade de etapas realizadas/total de etapas de elaboração do relatório)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	50
Acumulada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	100

Plano Operacional - Processos												
Unidade Operacional	CGSAN				Código Iniciativa				IE05.2F			
Nome da Iniciativa	Capacitar quadros municipais em gestão de serviços públicos de saneamento											
Plano Diretor Vinculado	Finalísticos (DENSP + DESAM)											
Objetivo Estratégico vinculado	OE 5 - Fortalecer a gestão dos municípios com vistas à sustentabilidade das ações de saneamento e saúde ambiental.											
Atividade	Elaborar propostas de projetos de capacitação											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.2F-T1			
Período previsto de início	fevereiro-21				Período previsto de conclusão				maio-21			
Produto da Atividade	Proposta do projeto de capacitação elaborada											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual de conclusão das etapas de elaboração do projeto											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidades de etapas realizadas/ total de etapas do projeto)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal	0	25	25	25	25	0	0	0	0	0	0	0
Acumulada	0	25	50	75	100	100	100	100	100	100	100	100
Atividade	Firmar parcerias para a realização das capacitações											
Setor Responsável	Coats				Código Atividade				IE05.2F-T2			
Período previsto de início	junho-21				Período previsto de conclusão				outubro-21			
Produto da Atividade	Parceria Formalizada											
Unidade do Produto	Percentual (%)											
Indicador	Percentual de conclusão das etapas de formalização da parceria											
Forma de cálculo do Indicador	(quantidades de etapas realizadas/ total de etapas para formalização da parceria)*100											
Fonte dos Dados	SEI											
Meta prevista (por mês)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Mensal						20	20	20	20	20		
Acumulada	0	0	0	0	0	20	40	60	80	100	100	100









Plano Operacional - Projetos			
Unidade Operacional	CGSAN	Código Iniciativa	IE07.1F
Nome do Projeto (iniciativa)	Desenvolver metodologia de Avaliação de Impacto na Saúde das ações de Saneamento e Saúde Ambiental		
Plano Diretor Vinculado	Finalísticos (DENSP + DESAM)		
Objetivo Estratégico vinculado	OE 7 - Avaliar os resultados das ações de saneamento e saúde ambiental promovidas pela Funasa.		
Gerente	Patrícia Valéria Vaz Areal e Marcelo de Paula Neves Lelis		
Demais OE impactados	OE 2, OE 3, OE 5, OE 7, OE 9, OE 10, OE 12.		
Data prevista de início		Data prevista de conclusão	
janeiro-20		março-24	
Escopo		Não Escopo	
Criação de Comitê Técnico Científico em AIS, mediante portaria Funasa nº 9.458/2019.		Multiplicação, aplicação e implementação de metodologia AIS em escala nacional.	
Contratação de instituição especializada em AIS para "Aplicação de avaliação de impacto à saúde (AIS) para fortalecimento institucional, desenvolvimento metodológico e promoção de ações estruturantes relacionadas a saneamento e saúde ambiental".			
Desenvolvimento de diretrizes e de estudos orientadores para aplicação da metodologia de Avaliação de Impacto a Saúde (AIS) em saneamento e saúde ambiental			
Formação e Capacitação em Avaliação de Impacto à Saúde (AIS) para técnicos e gestores da Funasa (Presidência e SUEST).			
Aplicação da Avaliação de Impacto à Saúde (AIS) em saneamento e saúde ambiental em áreas pilotos de municípios de atuação da Funasa			
Adaptação da metodologia AIS para as áreas pilotos;			
Levantamento situação das áreas pilotos com diferentes aspectos sanitário, ambiental, socioeconômico, cultural e epidemiológico e percepção da população;			
Envolvimento das instituições locais nas áreas de saúde, educação, saneamento e meio ambiente e da população local;			
Aplicação da metodologia;			
Monitoramento e avaliação dos resultados.			
Comunicação e informação em AIS			
Divulgação das informações e resultados em Avaliação de Impacto à Saúde (AIS);			
Propor convergências de Sistemas de Informação para informação em AIS			
Produção de documentos (técnico-científicos, gerenciais, instrumentos normativos e diretrizes.			
Equipe:			
Nome:	Setor:	Função:	E-mail:
Roberto Bentes Batista	DENSP	Patrocinador	roberto.batista@funasa.gov.br
Deborah Silva Figueiredo Roberto	DESAM		deborah.roberto@funasa.gov.br
Patrícia Valéria Vaz Areal	DENSP	lider	<a href="mailto:patricia.areal@funasa.gov.br">patricia.areal@funasa.gov.br</a>
Marcelo de Paula Neves Lelis	DESAM	membro	<a href="mailto:marcelo.lelis@funasa.gov.br">marcelo.lelis@funasa.gov.br</a>
Helena Christina de Araujo Galvão	DENSP	membro	<a href="mailto:helena.galvao@funasa.gov.br">helena.galvao@funasa.gov.br</a>
Oswaldo Telmo Melgares Lobo	DESAM	membro	<a href="mailto:telmo.melgares@funasa.gov.br">telmo.melgares@funasa.gov.br</a>
Cícero Oliveira de Paula	DENSP	membro	<a href="mailto:cicero.paula@funasa.gov.br">cicero.paula@funasa.gov.br</a>
Cibele Medeiros Brito Leite	DENSP	membro	<a href="mailto:cibele.leite@funasa.gov.br">cibele.leite@funasa.gov.br</a>
Daniel Nasário dos Santos	DENSP	membro	<a href="mailto:daniel.nasario@funasa.gov.br">daniel.nasario@funasa.gov.br</a>
Nilson Ribeiro dos Santos	DENSP	membro	<a href="mailto:nilson.r.santos@funasa.gov.br">nilson.r.santos@funasa.gov.br</a>
Darcy de Valadares Ventura	DESAM	membro	<a href="mailto:darcy.ventura@funasa.gov.br">darcy.ventura@funasa.gov.br</a>
Perfil desejado			
Formação	Conhecimento		Habilidade
Engenharia (s) (Civil, Sanitarista e Ambiental)	Conhecimento em engenharia de saúde pública.		Habilidade de trabalho em equipe e domínio sobre a temática de Engenharia de Saúde Pública (saneamento, saúde e meio ambiente)
Arquitetura e Urbanismo, Geografia, Administração	Conhecimento em engenharia de saúde pública.		
Educação Ambiental	Conhecimento em educação ambiental e saúde pública.		
Epidemiologista	Conhecimento em epidemiologia		
Sistemas de Informação e Banco de Dados	Conhecimento em informática e gestão da informação		

Partes Interessadas						
Parte interessada	Poder	Interesse	Influência	Impacto	Localização	Perfil
Presidência da Funasa	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	Interna	Apoiador
DENSP	5 - Muito Alto	Interna	Apoiador			
DESAM	5 - Muito Alto	Interna	Apoiador			
COESC	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	Interna	Apoiador
DEADM	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	Interna	Apoiador
DIREX	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	2 - Baixo	Interna	Apoiador
SUESTS	5 - Muito Alto	5 - Muito Alto	4 - Alto	5 - Muito Alto	Interna	Apoiador
Ministério da Saúde	3 - Médio	4 - Alto	4 - Alto	3 - Médio	Externa	Apoiador
Ministério do Meio Ambiente	3 - Médio	4 - Alto	4 - Alto	3 - Médio	Externa	Apoiador
Secretaria de Vigilância em Saúde - SVS/MS	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	3 - Médio	Externa	Apoiador
Universidades/Centros de Pesquisa	3 - Médio	4 - Alto	3 - Médio	3 - Médio	Externa	Apoiador
Instituição Nacionais e Internacionais da Área de Saneamento e Saúde Ambiental	3 - Médio	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	Externa	Apoiador
Sociedade Civil	3 - Médio	5 - Muito Alto	5 - Muito Alto	5 - Muito Alto	Externa	Apoiador
Secretarias de Saúde (estadual e municipal)	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	4 - Alto	Externa	Apoiador
Plano Operacional - Projetos						
Premissas						
Recursos disponibilizados (financeiros e pessoal).						
Contratação de instituição parceira especialista em AIS para "Aplicação de avaliação de impacto à saúde (AIS) para fortalecimento institucional, desenvolvimento metodológico e promoção de ações estruturantes relacionadas a saneamento e saúde ambiental".						
Acompanhamento do projeto pela Funasa (Grupo Técnico e Comitê Técnico-Científico).						
Análise e ajustes, se necessário, do objeto de contrato do instrumento pactuado.						
Restrições						
1) Recursos limitados para o desenvolvimento do projeto (financeiros e humanos);						
2) Sustentabilidade do Projeto (mudança de gestão e orçamento);						
3) Rotatividade de equipe técnica envolvida no projeto (Funasa e instituições parceiras);						
4) Falta de governabilidade na equipe da instituição contratada; e						
5) Pouco envolvimento de instituições e população local para o desenvolvimento do projeto nas áreas piloto						
Riscos						
Negativos						
Limitação de estudos acadêmicos para desenvolvimento de metodologia AIS em saneamento e saúde ambiental;						
Escassez de aplicação prática (experiências) em nível nacional ou internacional no assunto;						
Necessidade de envolvimento de diversas áreas de conhecimento;						
Disseminação de informação de forma inadequada;						
Perda e/ou rotatividade de técnicos envolvidos no processo ocasionando descontinuidade das atividades;						
Limitação de orçamento continuado para a finalização e implementação da metodologia.						
Mudanças de Políticas Institucionais que prejudiquem o desenvolvimento das atividades relacionadas a AIS.						
Positivos						
Inserção de novos parceiros para incrementar o projeto (Financeiro e Pessoal).						
Lista de entregas e prazos						
Formalização da parceria entre a FUNASA/OPAS			março-21	abril-21		
Revisão e adequação da metodologia de AIS elaborada pela FUNASA/OPAS			abril-21	dezembro-21		
Aplicação da metodologia nas áreas pilotos			janeiro-22	julho-22		
Adequação e ajustes na metodologia			agosto-22	dezembro-22		
Publicização da metodologia em AIS			julho-22	dezembro-22		
Institucionalização da metodologia em AIS			julho-23	dezembro-23		